



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN
UNIVERSITAS NEGERI MALANG (UM)
UPT SATUAN PENJAMINAN MUTU (SPM)

Jalan Semarang 5, Malang 65145

Telepon: 0341-551312

Laman: www.um.ac.id

I. PENDAHULUAN

Fakultas	Fakultas Ekonomi
Alamat	Jl. Semarang 5, Malang
Nama Dekan/Direktur	Dr. Cipto Wardoyo, S.E., M.Pd, M.Si. Ak., CA
Tanggal Audit	Selasa, 24-11-2020
Ketua Auditor	Nama: Dr. Swasono Rahardjo, S.Pd, M.Si Fakultas: FMIPA
Anggota Auditor	1. Nama: Dr. Sugiharto, M.S. Fakultas: FIK 2. Nama: Dr. Sisworo, S.Pd, M.Si Fakultas: FMIPA
Bukti Pengesahan	

II. TUJUAN AUDIT

1	Memastikan kesesuaian arah dan pelaksanaan penjaminan mutu Program Studi terhadap Dokumentasi Akademik dan Dokumen Mutu Fakultas
2	Memastikan kesiapan Program Studi dalam melaksanakan program Akreditasi.
3	Memastikan kelancaran pelaksanaan pengelolaan Program Studi.
4	Memastikan peluang peningkatan mutu Program Studi.

III. LINGKUP AUDIT

1. Visi, Misi, Tujuan dan Strategi Program Studi
2. Tata pamong, tata kelola dan kerjasama
3. Mahasiswa
4. Sumber daya manusia
5. Keuangan, Sarana, dan Prasarana
6. Pendidikan
7. Penelitian
8. Pengabdian kepada masyarakat
9. Luaran dan capaian Tri Dharma

IV. JADWAL AUDIT

Tanggal Audit: 24-11-2020		
#	Waktu	Kegiatan Audit
1	08:00-16:00	Audit Mutu Internal (AMI)

V. TEMUAN AUDIT

1. Ketidaksesuaian

#	KTS/OB	Standar/Kriteria	Temuan Audit
1	KTS	Visi, Misi, Tujuan dan Strategi	Peninjauan kurikulum di jurusan Ekonomi dan Akuntansi belum berkala dan evaluasi pencapaian belum dilakukan setiap tahun.
2	KTS	Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama	Tidak memiliki kerjasama internasional. Renstra Fakultas Ekonomi 2015-2019 belum menyebutkan kerjasama internasional, baru pada renstra 2020-2024 menyebut perlunya kerjasama internasional. Tahun 2020 ini beberapa jurusan mulai merintis kerjasama internasional.
3	OB	Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama	Skor untuk indikator kapabilitas pimpinan UPPS, kerjasama tri dharma, dan layanan kepada pemangku kepentingan untuk beberapa prodi berbeda dengan temuan prodi yang lain. Seharusnya skor beberapa indikator ini sama dengan prodi yang lain karena indikator tersebut terkait dengan UPPS. Kondisi ini menunjukkan bahwa belum ada integrasi atau kerjasama antarprodi di fakultas.
4	OB	Mahasiswa	Beberapa prodi seperti S3 Ilmu Manajemen, S2 Pendidikan Bisnis dan Manajemen, S1 Pendidikan Ekonomi, S1 Manajemen, S1 Pend Administrasi Perkantoran, S1 Pend Tata Niaga, D3 Manajemen Pemasaran, S1 Akuntansi, S1 Pend Akuntansi, D3 Akuntansi, ada yang belum memiliki mahasiswa asing dan ada yang sudah memiliki mahasiswa asing tetapi <1% dari total mahasiswa.
5	KTS	Mahasiswa	Minat calon mahasiswa prodi D3 Manajemen Pemasaran dan S2 Ilmu Ekonomi di bawah daya tampung prodi.
6	OB	Mahasiswa	Minat calon mahasiswa prodi S2 Akuntansi masih di bawah daya tampung prodi.
7	OB	Sumber Daya Manusia	Beberapa prodi D3, S1, S2, dan S3 memiliki rasio jumlah mahasiswa terhadap DTSP yang besar. Besarnya rasio ini berdampak pada ekuivalensi mengajar yang terlalu banyak. Empat prodi yaitu S1 Pendidikan Ekonomi, S2 Pendidikan Ekonomi, S1 Akuntansi, dan S1 Pendidikan Akuntansi secara khusus juga memiliki beban kerja dosen sebagai pembimbing utama yang tinggi karena besarnya jumlah mahasiswa.
8	KTS	Sumber Daya Manusia	Kualifikasi akademik dosen tetap prodi S1 Pendidikan Ekonomi dan S1 Pendidikan Administrasi Perkantoran belum optimal karena pada prodi S1 Pendidikan Adm Perkantoran jumlah dosen yang memiliki kesesuaian dengan kompetensi inti prodi masih sedikit, sehingga terdapat dosen prodi lain yang diperbantukan.
9	OB	Pendidikan	Terdapat beberapa prodi S1 yang belum optimal memiliki kelas praktikum yang seharusnya bisa ditingkatkan antara lain S1 Pendidikan Tata Niaga, S1 Ekonomi Pembangunan, S1 Pendidikan Ekonomi, dan S1 Akuntansi. Namun, untuk program studi pascasarjana hampir tidak ada praktikum karena merupakan program studi keilmuan, bukan terapan.

#	KTS/OB	Standar/Kriteria	Temuan Audit
10	OB	Pendidikan	Terdapat dua prodi yang belum optimal menggunakan hasil penelitian yang sesuai standar Dikti dalam pembelajaran, yaitu S2 Manajemen dan D3 Akuntansi. Terdapat dua prodi yang belum optimal menggunakan hasil PkM dalam pembelajaran, yaitu S2 Akuntansi dan S2 Manajemen. Kondisi ini dikarenakan tidak ada dokumentasi/data penelitian dan PkM apakah sudah digunakan dalam pembelajaran atau belum.
11	OB	Pendidikan	Terdapat beberapa program studi yang belum banyak memiliki kegiatan ilmiah di luar perkuliahan seperti S1 Ekonomi Pembangunan, S1 Pendidikan Ekonomi, D3 Akuntansi, S2 Ilmu Ekonomi, S2 Akuntansi. Khusus untuk Prodi D3 dan pascasarjana memang belum banyak kegiatan ilmiah di luar perkuliahan seperti seminar, kolokium, dll.
12	OB	Penelitian	Peta jalan penelitian prodi S1 Manajemen belum ada. Prodi D3 Akuntansi belum melibatkan mahasiswa D3 dalam penelitian dosen.
13	KTS	Penelitian	Peta jalan penelitian di beberapa prodi belum ditata secara sistematis sesuai Kelompok Bidang Keahlian (KBK).
14	KTS	Pengabdian kepada Masyarakat	Peta jalan PkM di beberapa prodi belum ditata secara sistematis sesuai Kelompok Bidang Keahlian (KBK).
15	OB	Luaran dan Capaian Tridharma	Beberapa prodi D3, S1, S2, dan S3 belum memenuhi kelulusan tepat waktu, keberhasilan studi, kesesuaian bidang kerja, tingkat dan ukuran tempat kerja, publikasi mahasiswa, serta luaran penelitian dan pengabdian mahasiswa berupa HKI.
16	OB	Luaran dan Capaian Tridharma	Prestasi mahasiswa di bidang akademik dan nonakademik di banyak prodi D3, S1, S2, dan S3 belum optimal karena jarang yang memiliki prestasi di tingkat internasional.
17	OB	Luaran dan Capaian Tridharma	Beberapa mahasiswa S3 Pendidikan Ekonomi angkatan 2015 melakukan perpanjangan studi sampai menjelang akhir 2020, yang melewati masa studi maksimal 5 tahun.

2. Saran Perbaikan

#	Standar Kriteria	Kelebihan	Peluang Peningkatan
1	Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama	Survei kepuasan pemangku kepentingan telah diakomodir di universitas.	Prodi perlu meminta dan mengevaluasi data survei dari TIK secara rutin, yang dapat menjadi dasar perbaikan.
2	Tata Pamong, Tata Kelola dan Kerjasama	Kerjasama internasional sudah mulai dirintis tahun 2020.	Melakukan kerjasama internasional melalui koordinasi dari fakultas.

#	Standar Kriteria	Kelebihan	Peluang Peningkatan
3	Mahasiswa	Beberapa prodi telah memiliki mahasiswa asing, tetapi beberapa prodi lain belum.	Melalui fakultas, dapat dilakukan kerjasama intenasional untuk meningkatkan mahasiswa asing part-time (paruh waktu) seperti melalui kegiatan student exchange atau magang.
4	Mahasiswa	Beberapa prodi memiliki kenaikan minat calon mahasiswa baru, tetapi ada beberapa yang tidak.	Prodi perlu melakukan promosi dengan menampilkan kurikulum yang ditawarkan.
5	Sumber Daya Manusia	Jumlah mahasiswa di Fakultas Ekonomi cukup banyak, tetapi mengakibatkan rasio mahasiswa terhadap dosen terlalu besar, ekuivalensi mengajar besar, dan beban membimbing terlalu banyak.	Beberapa prodi terkait perlu melakukan perencanaan ke depan melalui Rencana Strategis dan Bisnis terkait jumlah mahasiswa dan jumlah dosen dengan kualifikasi jabatan akademik tertentu, sehingga rasio, waktu mengajar, dan beban bimbingan memenuhi kriteria.
6	Sumber Daya Manusia	Fakultas Ekonomi memiliki jumlah dosen yang memadai untuk mendorong luaran berupa HKI.	Setiap dosen dapat mengoptimalkan produk-produk penelitian dan PkM untuk diajukan sebagai HKI.
7	Sumber Daya Manusia	Prodi S1 Pendidikan Ekonomi dan S1 Pendidikan Administrasi Perkantoran dibantu oleh dosen prodi lain.	Menambah dosen S1 Pendidikan Ekonomi dengan kualifikasi akademik doktor dan menambah dosen S1 Pendidikan Administrasi Perkantoran.
8	Pendidikan	Banyak luaran penelitian dan PkM yang telah dihasilkan oleh dosen Fakultas Ekonomi.	Perlu mengoptimalkan penggunaan hasil penelitian dan PkM yang memiliki peta jalan dan melibatkan mahasiswa dalam pembelajaran. Mengoptimalkan sarana prasarana kelas praktikum. Meninjau kurikulum agar memiliki mata kuliah praktikum yang memadai. Mengoptimalkan kegiatan ilmiah di luar perkuliahan, khususnya prodi di pascasarjana seperti seminar, kolokium dengan koordinasi dari fakultas.
9	Penelitian	Setiap dosen telah masuk di Kelompok Bidang keahlian (KBK) di setiap prodi.	Mengoptimalkan peran KBK agar penelitian dosen relevan sesuai bidang, memiliki peta jalan, dan melibatkan mahasiswa secara merata, baik mahasiswa D3, S1 maupun pascasarjana.

#	Standar Kriteria	Kelebihan	Peluang Peningkatan
10	Pengabdian kepada Masyarakat	Setiap dosen telah masuk ke Kelompok Bidang Keahlian (KBK) di masing-masing prodi.	Mengoptimalkan peran KBK agar PkM dosen relevan sesuai bidang, memiliki peta jalan, dan melibatkan mahasiswa secara merata, baik mahasiswa D3, S1 maupun pascasarjana.
11	Luaran dan Capaian Tridharma	Fakultas Ekonomi memiliki jumlah dan kompetensi mahasiswa yang memadai.	Mengoptimalkan prestasi akademik dan nonakademik mahasiswa, dengan melibatkan jurusan, dosen Pembimbing Akademik, pusat prestasi mahasiswa di fakultas, dan dukungan dana.
12	Luaran dan Capaian Tridharma	Telah banyak mahasiswa yang memenuhi indikator masa studi, keberhasilan studi, kesesuaian bidang kerja, ukuran tempat kerja, publikasi mahasiswa, serta luaran penelitian dan pengabdian mahasiswa berupa HKI.	Perlu dilakukan pemantauan mahasiswa oleh jurusan terkait masa studi, keberhasilan studi, publikasi, maupun luaran mahasiswa.
13	Luaran dan Capaian Tridharma	Kurikulum telah ditinjau dan sudah dibentuk KBK.	Untuk mengoptimalkan studi tepat waktu, kesesuaian bidang kerja, ukuran tempat kerja, publikasi mahasiswa, serta luaran berupa HKI, perlu dilakukan peninjauan kurikulum agar konten pembelajaran update sesuai kebutuhan pasar, sehingga alumni memiliki daya saing di dunia kerja. Perlu juga peran dosen Pembimbing Akademik (PA) untuk mengoptimalkan potensi mahasiswa menghasilkan luaran atau publikasi.

VI. KESIMPULAN AUDIT

Tim audit menyimpulkan:

1. Sistem dokumentasi cukup lengkap dan terstruktur untuk mendukung pelaksanaan Sistem Penjaminan Mutu Internal.
2. Program studi telah menjalankan Sistem Penjaminan Mutu Internal secara konsisten dan berkelanjutan.
3. PTK pada temuan audit sebelumnya telah ditindak-lanjuti secara efektif.
4. Hasil audit Fakultas Ekonomi adalah terdapat 6 Ketidaksesuaian (KTS) dan 11 Observasi (OB).

BERITA ACARA AUDIT MUTU INTERNAL

Pada hari Selasa tanggal 24-11-2020 telah dilaksanakan Audit Mutu Internal (AMI) oleh Tim Auditor Unit Penjaminan Mutu di Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Malang.

Berita acara AMI ini ditandatangani oleh Ketua Auditor dan UPPS Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Malang setelah diperiksa dan disetujui.



LAMPIRAN

https://bit.um.ac.id/Laporan_AMI_FE_2020

1. Data AMI FE disetiap Prodi
2. Daftar Hadir Kegiatan Auditor & Auditee
3. Foto Kegiatan